

Smart Breakfast

Erfolgreiche EVU-Zusammenarbeit – Kooperation oder doch gleich Fusion?

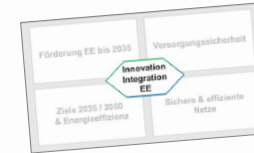


Andreas Jossi | Hotel Schwanen, Wil SG | 10. November 2021

Schweizer Energiemarkt – Vorwärts? - ?



REVISION STROMVG INNOVATION UND INTEGRATION EE



Vollständige
Strommarktöffnung

Messwesen

Datahub

Flexibilität

Regulatorische
Sandbox

Zusammenschlüsse
zum Eigenverbrauch
ZEV

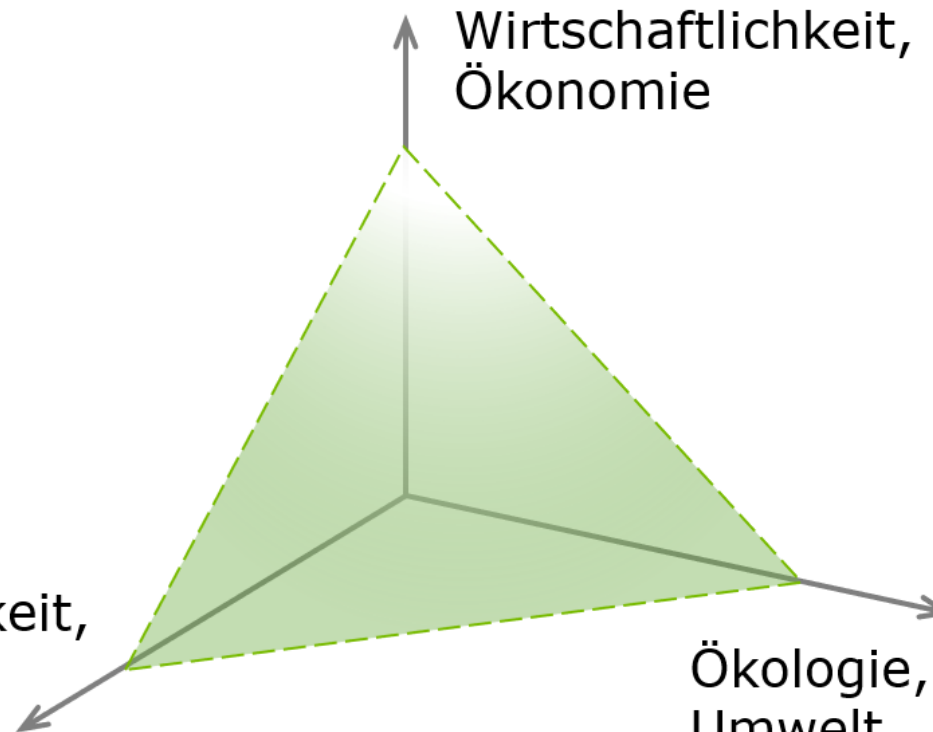
12

ELCOM FORUM • BFE DIREKTOR • BENOÎT REVAZ • 5.11.2021

Schweizer Energiemarkt - Kräfte und Treiber



Zuverlässigkeit, Sicherheit



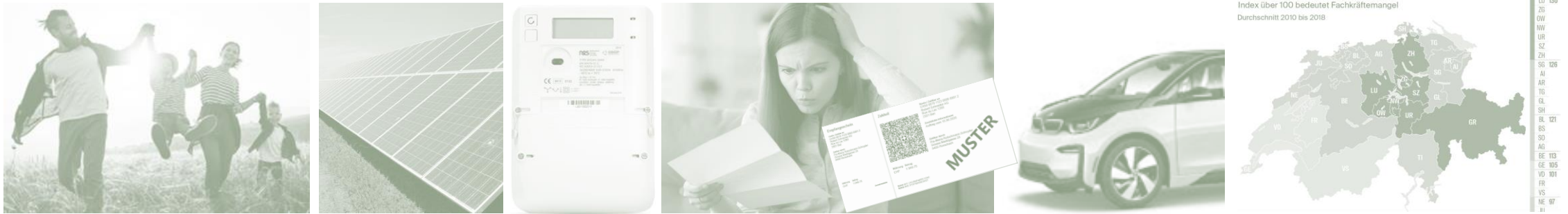
Liberalisierung, Margenschwund, Preisdruck



EVUs im Schweizer Energiemarkt



Zusammenarbeit!



Nachbarschafts- hilfe

(einfach und seit
langem üblich)

Zusammenarbeit unter Nachbarn, **Pooling**

(gemeinsame
Projekte, Grundlagen)

Teilzusammen- schluss, **gemeinsames Unternehmen**

(Aufgaben nur ein Mal)

Fusion, **Zusammenschluss**

(zusammen mehr als
Einzelne separat)



locker, unverbindlich

- + einfach, schnell
- beschränkte Leistungsfähigkeit

eng, verbindlich

- hohe Leistungsfähigkeit +
- dauert, aufwändiger -

Das Ziel

So nicht...



Das Ziel

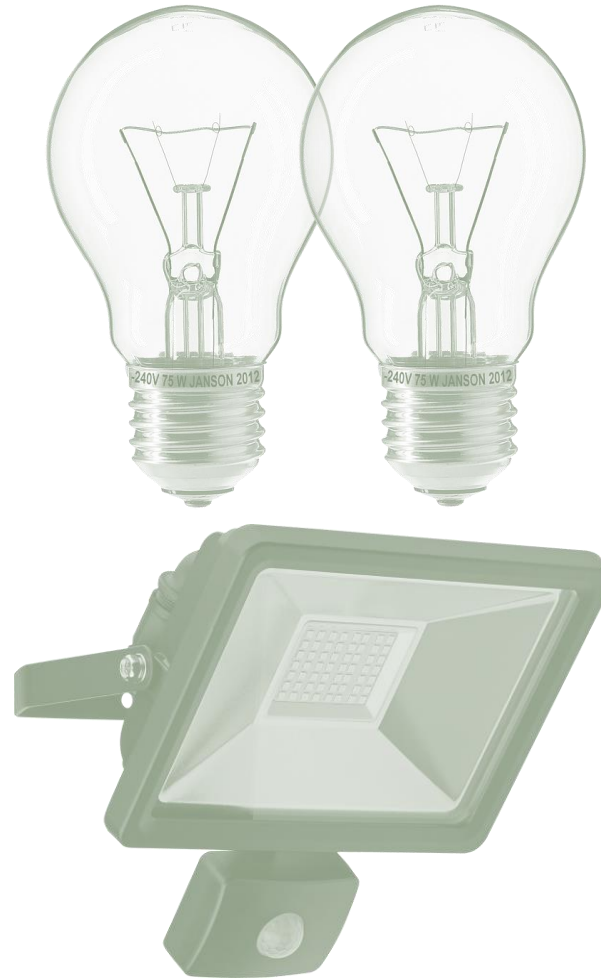
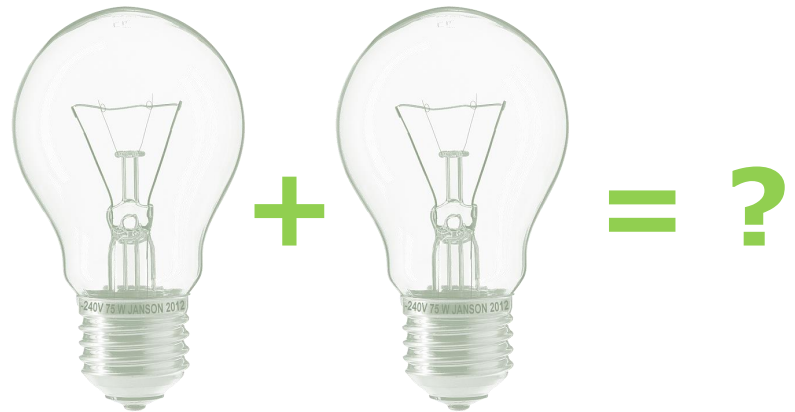
1 + 1 = 3

Bewährte Erfolgsfaktoren

1. Überzeugung: Bewusstsein für Brisanz der Lage schaffen.
2. Überzeugte einsetzen: Koalition der Erneuerer schaffen und mit Veränderung beauftragen.
3. Leuchtturm: Vision und Strategie entwickeln, welche die Veränderungen unterstützen.



Die Vision. Das gewollte Resultat.



Bewährte Erfolgsfaktoren

1. Überzeugung: Bewusstsein für Brisanz der Lage schaffen.
2. Überzeugte einsetzen: Koalition der Erneuerer schaffen und mit Veränderung beauftragen.
3. Leuchtturm: Vision und Strategie entwickeln, welche die Veränderungen unterstützen.
4. Steter Tropfen: Jeden Weg und jede Gelegenheit für Kommunikation an alle Betroffenen nutzen.
5. Motivation: Kurzfristige Erfolge (Quickwins) planen und realisieren.
6. Konsolidierung: Verankerung von neuen Ansätzen.

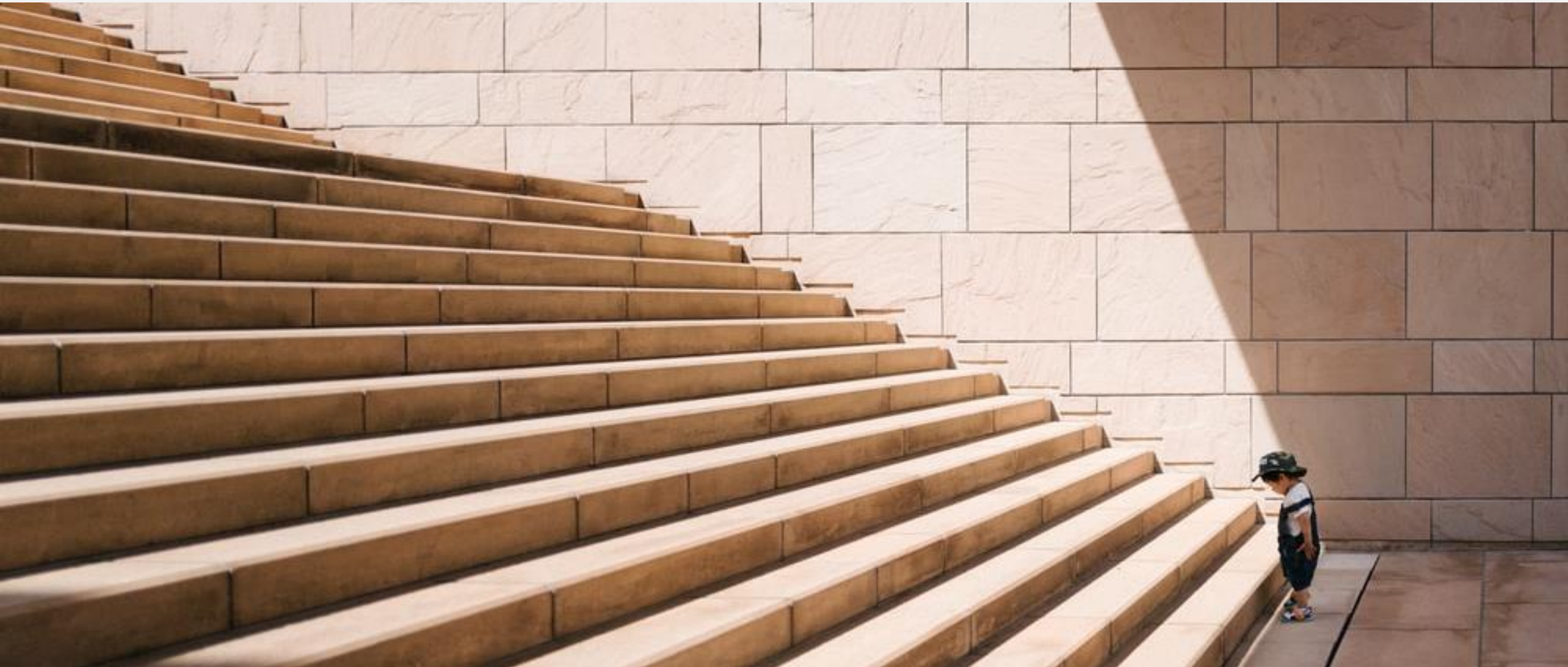


Tipp: Persönliche Erfahrung und Wissenschaft treffen sich: Kotter, John P. (1996). Leading Change. Harvard Business School Press. ISBN 978-0-87584-747-4.

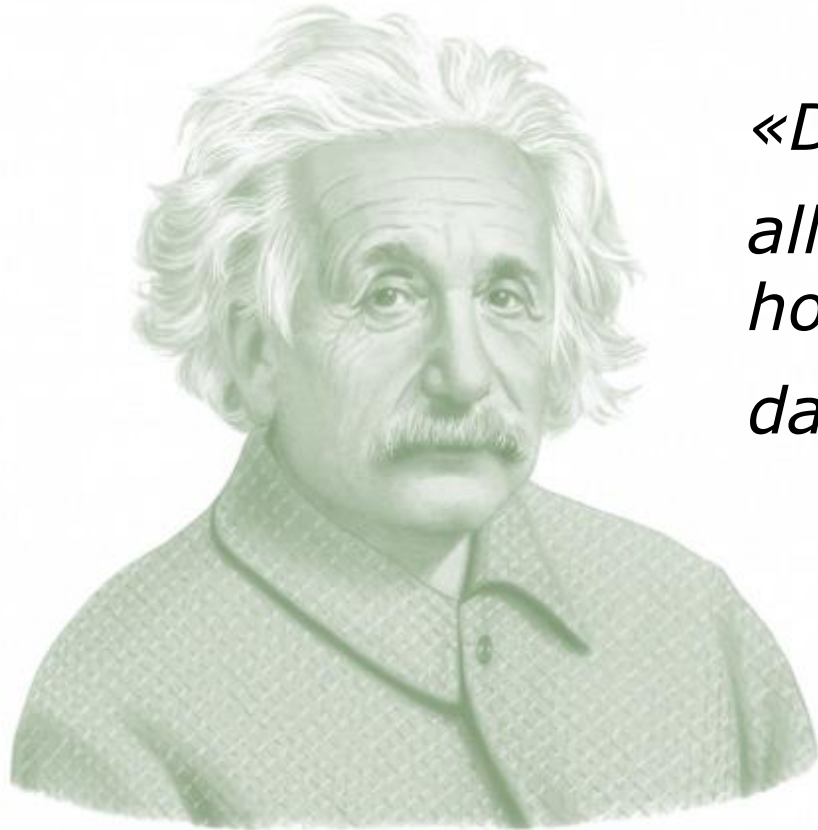
Erfolgreiche Beispiele



Stehen bleiben...? oder den ersten Schritt tun!



Veränderung findet statt!



*«Die reinste Form des Wahnsinns ist es,
alles beim Alten zu lassen und gleichzeitig zu
hoffen,
dass sich etwas ändert.»*

Albert Einstein

Zusammenarbeit im EVU Umfeld

- Sie möchten mehr über Ihre Möglichkeiten erfahren?
- Sie sind schon in Kooperations-Gesprächen? Oder darüber hinaus?
- Kontaktieren Sie uns! Wir freuen uns über jeden Austausch.
- Besten Dank!

Andreas Jossi, Chief Empowerment Officer, +41 79 206 1762, andreas.jossi@xseed.works

- Dipl. Ing. ETH in Elektrotechnik, MBA HSG, CAS Finance+Controlling HSG
- 10 Jahre Produktentwicklung, Verkaufsleitung, Strategien und Aufbau von Unternehmensbereichen für Dienstleistungen und B2C-Produkte (Automotive und Halbleitersensorik)
- 10 Jahre Zusammenschlüsse und Kooperationen während Geschäftsführung und VR-Tätigkeit in Energiebranche, B2B und B2C
- 4x Aufbau von Unternehmung begleitet oder geleitet
- Zusammenschluss und Integration von 7 Werken/Netzen im Toggenburg





xseed.works GmbH
General-Wille-Strasse 201
8706 Meilen
Switzerland

+41 41 511 25 25
info@xseed.works
www.xseed.works